

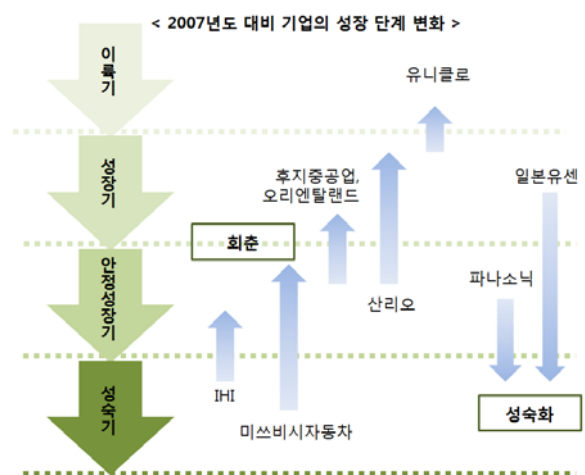
## 성장 단계로 본 일본기업의 분포

### □ 쫓어진 기업과 성숙된 기업

- 닛케이신문사에 따르면 일본기업의 25% 정도가 2008년 리먼 사태 이전에 비해 수익을 개선하는데 성공하였고, 성장 단계로 볼 때, 쫓어진 기업도 있는 것으로 조사
- 2007~2013년간 상장기업의 재무제표를 사용하여 일본기업들이 어떤 단계에 있는지에 대한 변화를 비교

\* 수익력에 따라 '이륙기', '성장기', '안정성장기', '성숙기'로 분류

- 미쓰비시자동차 등 일부 제조업 기업은 엔고를 겪으면서도 성숙기에서 안정성숙기로 변신하는데 성공
- 일본 국내에서 경자동차의 판매 호조와 채산이 맞지 않았던 유럽에서의 생산을 철수한 것이 수익 회복 요인
- 항공엔진에서 호조를 보인 IHI, 미국시장에서 실적이 개선되고 있는 후지중공업 등이 수익을 U턴하는데 성공



- 캐릭터 상품판매에서 라이선스 수입으로 전략을 전환한 산리오, 리피터 수요를 발판으로 한 오리엔탈랜드 등 사업 모델을 차별화시킨 기업들이 수익을 개선

### □ 단계별 기업의 특징

#### ① 이륙기

- 스마트폰 게임 ‘퍼즐&드래곤즈’로 급성장한 강호온라인엔터테인먼트, 의사들을 위한 정보 사이트의 회원이 증가하고 있는 엠쓰리 등

#### ② 성장기

- 일본경제의 성장을 지탱하는 차세대 기업으로 15기 연속 최고수익을 기록하고 있

는 니토리HD, 아시아지역 사업이 호황을 누리고 있는 유니참 등

- 성장기 위치한 기업은 매출신장, 이익률, 자산효율 등을 고루 갖춘 기업으로 소비와 인터넷 관련 기업들이 분포
- 미국과 중국에서 농기계 판매가 호조를 보이고 있는 구보타, M&A로 성장해 온 일본전산처럼 독자적인 전략으로 성장기에 위치하는 기업도 있음

### ③ 안정성장기

- 고마츠, 히타치제작소, 도요타자동차 등 막강한 경쟁력을 바탕으로 일본의 GDP 및 고용에 기여하는 기업들이 많음

### ④ 성숙기 :

- 일본유센(郵船), 파나소닉 등은 시황 악화나 신흥국 리스크 등 경쟁조건의 변화로 수익이 감소
- 다만, 성숙기에 위치해 있는 기업들도 경영 혁신이나 전략 전환으로 수익력을 회복시키는 경우도 있음
- 기업 수가 많은 전기업종은 주요 기업이 여러 성장단계에 폭 넓게 분포
- 가전업체에 비해 무라타제작소와 키엔스 등 전자부품업체들은 강한 경쟁력으로 성장을 유지
- 제약업종은 주력 약품의 특허 만료 문제에 직면한 타케다약품공업이나 다이이치산교 등이 안정성장기에 위치해 있고 후발 약품이 호조를 보이고 있는 사와이제약은 성장기에 있음

### □ 시사점

- 미쓰비시자동차 등 성숙기에서 안정성장기로 U턴한 기업의 비즈니스모델을 참고할 가치가 있고, 의료·소매·통신 등에 이륙기, 성장기 단계의 기업이 많이 포진해 있는 것에 주목할 필요

### <참고자료>

닛케이신문(2013.8.25)

&lt;참고&gt; 주요 기업의 성장 단계 (2013년도)

	이륙기	성장기	안정성장기	성숙기
자동차·부품		후지중공●	●브리지스톤 ●텐소 ●닛산 ●미쓰비시자동차 ●스즈키 ●혼다 ●도요타 마쓰다●	
중공·기계		닛키● 파낙● 다이킨● 구보타●	●고마츠 ●IHI 미쓰비시중공●	
전기·정밀		키엔스● 일본전기산업●	●무라타제작소 ●캐논 ●니콘 ●히타치 ●도시바 넌텐도● 소니●	●샤프 ●파나소닉
철강·화학			●아사히화성 ●도레이 ●마쓰시카케미칼D ●신에츠화학 ●아사히글라스 ●오지HD ●신닛테츠스미킨 JFE●	SUMCO●
의료·생활	●엠쓰리 ●Dr.시라보	유니참● 사와이제약● 피죤● 가오● 아스테라스●	●다이어찌산쿄 ●다케다 ●에자이	
소매	유니클로●	●U아로즈 ●니토리HD ●로손	●야마다전기 ●이온 ●세븐&아이 ●다카시마야	
통신·인터넷	●강호 ●카카쿠크 야후●	●WNI웹자 ●잇큐 ●소프트뱅크 KDDI● NTTdocomo● 라쿠텐●	●NTT	
부동산·건설		●파크24	●하우스 ●스미토모부동산 ●미쓰비시지소 ●미쓰이부동산 타이세이건설● 가시마●	
식품·외식	●유그레나	●젠쇼HD ●스타벅스	●이토엔 ●맥도날드 ●기린HD ●아사히 ●아지노모토	
운수		●스카이마크	●야마토HD ●JR도카이 ●JR동일본 ●닛쥬 ●도큐 ●ANAHD 상선미쓰이●	●일본유센
기타·서비스	일본오라클●	●산리오 세콤● OLC● HIS●	●미쓰이물산 ●미쓰비시상사	