

# 일본M&A 뉴스레터

KOREA-JAPAN M&A LETTERs

## Contents

2010.10.14 No.4

### 1 일본 M&A기업정보

- ① 정밀기기 제조 · 판매
- ② 의료법인 및 병원

### 2 M&A column

- ① M&A 리포트  
~M&A의 성공 비결~
- ② M&A 뉴스  
: 한국 게임 전송 시스템, 개발 노하우 흡수
- ③ M&A 키워드

한일산업·기술협력재단 KJCF  
KOREA-JAPAN COOPERATION FOUNDATION  
FOR INDUSTRY AND TECHNOLOGY

COSMO

## ■ 회사개요

회 사 명 : K01사 (매각 희망)  
 업 종 : 정밀부품제조 판매업  
 본 사 : 일본 간토 지역  
 종업원수 : 300명 이상

## ■ 사업현황

정밀기기, 전자부품기기 제조 · 판매  
 주로 프레스 기기, 규격제품개발에 의한 수주형 제조 · 판매  
 리만 쇼크 영향으로, 수주 감소. 철저한 코스트 다운 대책을 실행하고 있음

## ■ 재무상황

현금 및 상품 : 현금 400백만엔, 수취어음 800백만엔  
 토지 및 건물 : 약 300백만엔  
 차입금 : 단기차입금: 50백만엔, 장기차입금: 400백만엔

※ 2010년 3월 현재

(단위: 백만엔)

항 목	2010.03	2009.03	2008.03
매출액	5,000	6,600	6,700
경상이익	▲550	▲780	▲1,110
순이익	▲670	▲1,350	▲930
총자산	3,050	3,000	4,700

## ■ 희망거래구조

매각대상지분 : 최대주주의 지분 매각 (약20%)  
 매각제안금액 : 상담  
 인수구조 : 주식양도

## ■ 매각 이유

경영진의 매각 의향

### 기업정보에 관한 취급 주의

제3자에게 기업정보가 배포되지 않도록 주의해 주시기 바랍니다. 기업정보는 주식회사 COSMO가 신용할 수 있다고 판단한 정보를 기준으로 작성하였습디만, 진실성, 정확성 및 완전성을 보증하는 것이 아닙니다. 보다 상세한 정보는 담당자에게 문의하여 주시기 바랍니다.

## ■ 회사개요

회 사 명 : A10사  
 업 종 : 의료법인 및 병원  
 본 사 : 일본 간토 지역  
 종 업 원 : 약20명

## ■ 사업현황

- 도쿄도내 입지가 좋은 지역에 있는 의료 클리닉 4개 시설.
- 환자수는 하루 360명, 진료인원도 90명으로 안정되어 있음
- 내과, 소화과, 외과, 호흡기과, 성별 차별 진료, 금연 외래까지 다양한 진료 전개
- 차입보증금 1억엔 .

## ■ 재무상황

건물 및 상품 : 현금 59백만엔, 외상매입금: 133백만엔, 미수금: 79백만엔  
 토지 및 건물 : 약115백만엔  
 유동부채 : 약227백만엔

※2010년 현재 (단위: 백만엔)

항 목	2010.03
매출액	1,168
영업이익	22
경상이익	0.6
총자산	632
자기자본	50
이자부채	252

## ■ 희망거래구조

스킴 : 사업양도  
 매각희망금액 : 3.5억엔

## ■ 매각 이유

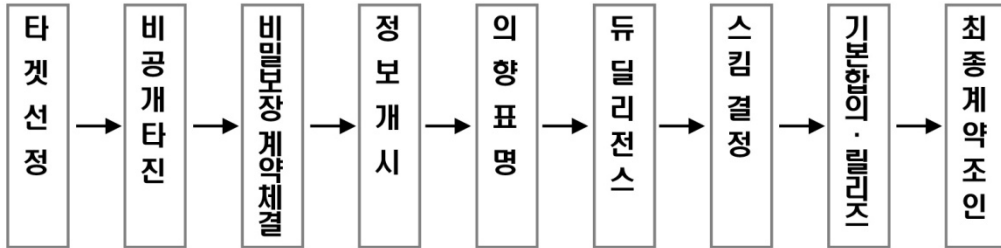
경영진의 매각 의향

### 기업정보에 관한 취급 주의

제3자에게 기업정보가 배포되지 않도록 주의해 주시기 바랍니다. 기업정보는 주식회사 COSMO가 신용할 수 있다고 판단한 정보를 기준으로 작성하였습디만, 진실성, 정확성 및 완전성을 보증하는 것이 아닙니다. 보다 상세한 정보는 담당자에게 문의하여 주시기 바랍니다.

### 「일본M&A리포트 ~M&A의 성공 비결~」

이번에는 구체적인 M&A의 진행절차와 M&A의 성공 비결에 대해서 언급하고자 한다. M&A의 전체적인 진행절차는 아래 있는 그림에서 볼 수 있듯이 M&A가 성사될 때까지 약6개월 정도 소요된다.



M&A는 순서대로 진행시켜 가는 것이 가장 중요하고, 절차를 무시한 거래는 실패한다고 해도 과언이 아니다. 시간적인 여유가 없다는 이유로, 바로 조인단계까지 가는 경우도 있었지만, 사업통합 후, 예상했던 시너지 효과를 완전하게 기대할 수 없을 뿐더러 무리한 확대에 의해 그룹 전체에 나쁜 영향을 주는 사례도 많이 있다.

위 그림에 있는 절차대로 원활하게 진척시키고, 시너지를 최대화하는 방법은 2가지가 있다. 그것은 M&A 검토단계인 Before M&A와 M&A성약·조인후의 After M&A(PMI)이다.

Before M&A는 Buy-side입장에서는 사업전략의 명확화, 예를 들면, M&A 목적을 명시, 사업 포트폴리오 분석, 시장조사 등을 면밀하게 설계하는 것으로 시뮬레이션을 철저하게 실시할 필요가 있다. Sell-side 입장에서는 출구전략의 명확화, 예를 들면, 종업원의 고용유지, 보증의 변경 등을 자신이 회사를 어떻게 이어받을 지를 검토하는 것이다.

After M&A에서는 인수 후 경영관리 체제의 조기구축이나, 조직문화의 융합 등, 관리시스템을 어떻게 구축하고, 비약적으로 생산성을 높일 수 있을지가 중요하다.

### 「M&A뉴스 ~한국 게임 전송 시스템, 개발 노하우 흡수~」

2010년 9월 28일, 경호·온라인·엔터테인먼트 주식회사 (도쿄도, 대표이사 모리시타 카즈키)의 한국 자회사인 GRAVITY (CEO 오노 도시로, 대표이사 강준석)가 바른손 인터랙티브의 50.8%의 주식을 취득했다고 발표.

인수 이유는 바른손 인터랙티브가 2개의 MMORPG (동시참가 롤플레이팅 게임)을 개발, 전송 회사를 통해 제공하고 있어, 개발력을 인정받은 바른손 인터랙티브가 그룹회사가 됨으로써, 수익 확대와 시장경쟁력 강화, 전송 노하우, 개발력 등 시너지 효과를 노린 것이다.

인수완료는 10월 25일 예정

### M&A키워드

#### 『회사 분할』이란

회사 분할이란, 회사를 복수의 법인으로 분할하고 각각의 법인에 사업이나 자산을 이전하는 기법으로 양도 대상 기업의 사업 전부 또는 일부를 매수 기업에게 매각하는 것을 말한다. 회사분할에는 분할사업을 새로 설립된 기업이 계승하는 방법과, 기존 회사가 사업을 계승하는 흡수분할 등 2가지 방법이 있다. 조직재편을 위해, 성장사업을 자회사화하거나, 채산성이 없는 부문을 분리시킴으로써, 경영효율성을 높이기 위한 목적으로 실시되고 있으나, 세무문제가 복잡해질 우려가 있다.

## 뉴스레터에 관한 문의

기관명  
주 소  
대표자명  
업무내용  
담당  
E-mail  
TEL  
FAX  
URL

재단법인 한일산업기술협력재단  
서울특별시 강남구 논현2동 112-15  
조석래 이사장  
한일 양국간 산업기술 교류협력 촉진  
요시모토 코지  
koji7@kjc.or.kr  
+82-2-3014-9825  
+82-2-3014-9824  
<http://www.kjc.or.kr>



회사명  
주 소  
대표자명  
업무내용  
담당  
E-mail  
TEL  
FAX  
URL

주식회사COSMO  
도쿄도 중양구 긴자1-20-14 공동 빌딩 8F  
타나카 히데오 대표이사 사장  
M&A, 사업승계, 경영합리화 등에 관한 컨설팅업무  
스즈키 타몽  
info@cos-mo.co.jp  
+81-3-3538-2470  
+81-3-3538-2461  
<http://www.cos-mo.co.jp>



뉴스레터는 한일 M&A를 통한 양국의 경제발전을 목적으로 재단법인 한일산업기술협력재단과 주식회사 COSMO가 협력하여 제공하고 있습니다. 본 뉴스레터의 저작권은 재단법인 한일산업기술협력재단과 주식회사 COSMO에 있으므로 허가 없이 복사 또는 전제하는 행위를 금합니다