

일본M&A 뉴스레터

KOREA-JAPAN M&A LETTERs

Contents

2010.9.16.

No.2

1 일본 M&A기업정보

- ① 환전기기 등 제조 판매기업
- ② 리조트 (호텔) 운영기업

2 M&A column

- ① 일본 M&A시장 리포트
~일본식 경영스타일과 M&A 현장~
- ② 한국 롯데리아 일본 패스트푸드 시장 진출
- ③ M&A 키워드

한일산업·기술협력재단 KJCF
KOREA-JAPAN COOPERATION FOUNDATION
FOR INDUSTRY AND TECHNOLOGY

COSMO

1 일본 M&A기업정보 ①

■ 회사개요

회 사 명 : K03사 (매각 희망)
업 종 : 환전기 등 판매 · 제조 · 개발, POS시스템 개발
본 사 : 일본 간토지역
종업원수 : 60명 이상

■ 사업현황

게임센터를 중심으로 환전기 등 개발에 강함(특허 보유)
주요거래처: 국내 대형 게임회사, 가전제조회사, 어뮤즈먼트 회사 등이 있음
향후, 해외(신흥국을 포함)에서 사업확대를 적극적으로 검토중

■ 재무상황

현금 및 상품 : 현금 6백만엔, 미수금 1.4백만엔, 재고상품 600백만엔
유형고정자산 : 토지 약 20백만엔, 건물 70백만엔
차입금 : 약 1,100백만엔

※ 2009년 3월말현재

(단위: 백만엔)

항 목	2009.03	2008.03	2007.03
매출액	800	1,240	-
매출 총이익	300	730	-
영업이익	▲250	▲308	-
순자산	525	760	-

■ 희망거래구조

스킴: 제3자 배정증자 등, 자본제휴 희망
매각제안금액 : 주가산정 후, 상담

■ 매각 이유

해외시장 사업확대, 회사 오너 교체

기업정보에 관한 취급 주의

제3자에게 기업정보가 배포되지 않도록 주의해 주시기 바랍니다. 기업정보는 주식회사 COSMO가 신용할 수 있다고 판단한 정보를 기준으로 작성하였습니만, 진실성, 정확성 및 완전성을 보증하는 것이 아닙니다. 보다 상세한 정보는 담당자에게 문의하여 주시기 바랍니다.

1 일본 M&A기업정보②

■ 회사개요

회 사 명 : B01사 (매각 희망)
업 종 : 리조트 호텔 운영
본 사 : 일본 코우신 지역

■ 사업현황

객실: 70실
온천 (노천온천)있음
거식용 채플 있음
근처에 스키장, 골프장 있음

■ 재무상황

유동자산 : 60백만엔(현금 및 예금: 43백만엔)
고정자산 : 1,000백만엔(건물 : 640백만엔, 토지 : 270백만엔)
유동부채 : 140백만엔(단기차입 100백만엔)
고정부채 : 1,130백만엔(모두 장기차입금)

※2010년 3월말현재

(단위: 백만엔)

항 목	2010.03	2009.03	2008.03
매출액	370	312	320
매출 총이익	270	250	260
경상이익	1.3	▲3.6	▲5.3
순자산	1,135	1,135	1,100

■ 희망거래구조

매각대상지분 : 100% 주식 양도 (종업원 인계, 대출 이자, 부채 연대 재무 변경)
매각제안금액 : 1엔

■ 매각 이유

선택과 집중에 의한 사업분리

기업정보에 관한 취급 주의

제3자에게 기업정보가 배포되지 않도록 주의해 주시기 바랍니다. 기업정보는 주식회사 COSMO가 신용할 수 있다고 판단한 정보를 기준으로 작성하였습지만, 진실성, 정확성 및 완전성을 보증하는 것이 아닙니다. 보다 상세한 정보는 담당자에게 문의하여 주시기 바랍니다.

2 M&A칼럼

「일본M&A리포트~일본식 경영스타일과 M&A 현장~」

일본기업을 이해하기 위해서는 일본기업의 경영스타일과 M&A현장에 대해서 알고 있어야 한다. 일본 경제가 연평균 10% 이상 성장하던 고도성장기(1955~1973년)부터 현재까지 일본식 경영을 대표하는 것은 ①종신고용, ②연공서열, ③기업별 노동조합 등이 있다. 좀 더 풀어서 설명을 하자면 종신고용이란 정년까지 회사가 고용을 보증하는 것, 연공서열은 연령과 근속년수를 기준으로 승진이나 승급이 결정되는 인사제도관행, 기업별 노동조합은 기업마다 노동조합이 구성되어 있는 것을 말한다.

지금도 이런 경영기법들이 유지되고 있는 것은 아니지만, 「일본식 경영」은 아직도 많이 남아 있다. 따라서 일본 기업에 대한 M&A를 검토할 때, ①종업원 고용을 최우선 하는 것, ②승진은 근속연수에 비례하는 경향이 있다는 것, ③의사결정이 미국이나 유럽과 달리, 보텀업(bottom-up)방식으로 시간도 많이 걸리고, 업무 책임은 개인이 아닌 집단에 귀속된다는 경향이 있다는 것을 염두에 두어야 한다.

또, 일상적인 업무를 할 때 「네마와시(사전 교섭)」라는 말이 있다. 네마와시란 의사 결정자 및 이해관계자에게 제안사항이나 주장이 잘 통할 수 있도록 사전에 이해를 구하는 문화를 의미하기 때문에 이런 배경도 이해하고 있어야 한다. 따라서 일본 기업에 대한 M&A를 검토할 때, 조직 결속력이나 귀속의식이 강한 한편, 외부조직의 개입에 대해서는 경계심이 강하기 때문에, 시간 투자를 하여 우호적인 관계구축을 중요시하는 것이 성공비결이라고 할 수 있다

「한국 롯데리아, 일본 패스트푸드 시장 진출」

2010년 9월 2일 한국 롯데그룹의 패스트푸드 회사인 한국 롯데리아가, 일본 「버거킹·재팬」을 매수한 것으로 밝혀졌다. 언론보도에 의하면, 한국 롯데리아는 8월 21일, 버거킹·재팬의 부채 약200억 원 [약14억 엔]을 인계하는 조건으로 1,400원 (100엔)에 인수했다고 한다.

그리고 일본인 최고경영책임자(CEO) 등 임원교체, 최고재무책임자(CFO) 한명을 파견한 것으로 밝혀졌다. 한국 롯데리아는 일본 국내사정을 잘 파악하고 버거킹 본사와 협의를 거쳐 2013년도까지 100개점포로 확장시킬 계획이다. 또, 미국·버거킹도 투자회사 3G캐피탈에 약32억 달러로 매각한다는 뉴스도 전해지고 있다. 한편, 한국 롯데리아는 베트남, 중국 등에서도 사업전개하고 있어 이번 일본시장 진출을 계기로 향후에도 버거킹의 해외사업 전개가 주목 받고 있다.

M&A키워드

『주식양도』란

주식 양도란, 양도 대상기업이 발행한 주식을 회사의 경영권을 매수하는 사람에게 양도하는 것을 의미한다. 주식의 양도에는, 여러 종류가 있지만, 대부분 과반수 또는 3분의 2 이상의 주식을 매각하는 경우가 많다. 또, 중소,중견기업 M&A는 수속이 용이하다는 이유로 대부분이 주식 양도 형태로 이루어지고 있다.

뉴스레터에 관한 문의

기관명
주 소
대표자명
업무내용
담당
E-mail
TEL
FAX
URL

재단법인 한일산업기술협력재단
서울특별시 강남구 논현2동 112-15
조석래 이사장
한일 양국간 산업기술 교류협력 촉진
요시모토 코지
koji7@kjc.or.kr
+82-2-3014-9825
+82-2-3014-9824
<http://www.kjc.or.kr>



회사명
주 소
대표자명
업무내용
담당
E-mail
TEL
FAX
URL

주식회사COSMO
도쿄도 중양구 긴자1-20-14 공동 빌딩 8F
타나카 히데오 대표이사 사장
M&A, 사업승계, 경영합리화 등에 관한 컨설팅업무
스즈키 타몽
info@cos-mo.co.jp
+81-3-3538-2470
+81-3-3538-2461
<http://www.cos-mo.co.jp>



뉴스레터는 한일 M&A를 통한 양국의 경제발전을 목적으로 재단법인 한일산업기술협력재단과 주식회사 COSMO가 협력하여 제공하고 있습니다. 본 뉴스레터의 저작권은 재단법인 한일산업기술협력재단과 주식회사 COSMO에 있으므로 허가 없이 복사 또는 전제하는 행위를 금합니다